

УСТОЙЧИВОСТЬ МАЛОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ РИСКА

Набиева Гулрухсор Бехзодовна

Ташкентский институт текстильной и легкой промышленности

Студентка группы 13-24

gulrukhsornabieva@gmail.com

<https://doi.org/10.5281/zenodo.20329723>

Annotatsiya: *Iqtisodiy xavfsizlik, ayniqsa noaniqlik va tarkibiy cheklovlar sharoitida kichik biznesning barqarorligining asosiy elementidir. Ushbu maqola zamonaviy ilmiy tadqiqotlarga asoslangan integratsiyalashgan analitik yondashuvni ishlab chiqadi, riskga asoslangan boshqaruv, institutsional muhitning ta'siri va inqiroz sharoitida moslashuvchan strategiyalarga e'tibor qaratadi. Iqtisodiy xavfsizlik statik holat emas, balki tizimli baholash va moslashuvchan javob mexanizmlarini talab qiladigan uzluksiz jarayon ekanligi ko'rsatilgan.*

Kalit so'zlar: *iqtisodiy xavfsizlik, kichik biznes, riskga asoslangan boshqaruv, biznesning barqarorligi, noaniqlik, inqiroz sharoitlari, institutsional muhit, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash, moliyaviy barqarorlik, moslashuvchan strategiyalar, risklarni boshqarish, tadbirkorlik.*

Abstract: *Economic security is a key element of small business resilience, particularly in the face of uncertainty and structural constraints. This article develops an integrated analytical approach based on modern scientific research, focusing on risk-based management, the influence of the institutional environment, and adaptive strategies in crisis conditions. It is shown that economic security is not a static state, but a continuous process requiring systematic assessment and flexible response mechanisms.*

Keywords: *economic security, small businesses, risk-based management, business resilience, uncertainty, crisis conditions, institutional environment, government support, financial stability, adaptive strategies, risk management, entrepreneurship.*

Аннотация: *Экономическая безопасность представляет собой ключевой элемент устойчивости малых предприятий, особенно в условиях неопределённости и структурных ограничений. В данной статье формируется интегрированный аналитический подход, основанный на современных научных исследованиях, с акцентом на риск-ориентированное управление, влияние институциональной среды и адаптивные стратегии в кризисных условиях. Показано, что экономическая безопасность является не статичным состоянием, а непрерывным процессом, требующим систематической оценки и гибких механизмов реагирования.*

Ключевые слова: *экономическая безопасность, малые предприятия, риск-ориентированное управление, устойчивость бизнеса, неопределённость, кризисные условия, институциональная среда, государственная поддержка, финансовая стабильность, адаптивные стратегии, управление рисками, предпринимательство.*

Введение

Малые предприятия играют значительную роль в развитии современной экономики, обеспечивая занятость населения, способствуя развитию инноваций и формируя конкурентную среду. В условиях глобализации и ускорения экономических процессов их значение продолжает возрастать. Вместе с тем малый бизнес сталкивается с рядом серьёзных вызовов, связанных с нестабильностью внешней среды, ограниченностью ресурсов и высокой степенью риска. В этих условиях особую актуальность приобретает

проблема обеспечения экономической безопасности малых предприятий. Под экономической безопасностью понимается состояние защищённости предприятия от внутренних и внешних угроз, позволяющее сохранять устойчивость функционирования и обеспечивать развитие в долгосрочной перспективе.

Как отмечают Н.Г.Кондрашова, И.Г.Мимогляд, М.А.Прибылова, Ю.А.Сычкина [1], в современных условиях возрастает значение проактивных методов управления, направленных на предупреждение угроз, а не только на устранение их последствий. Это обусловлено тем, что традиционные подходы к управлению уже не обеспечивают необходимого уровня устойчивости в условиях высокой неопределённости.

Дополнительную сложность создаёт влияние внешних факторов, таких как изменения государственной политики, ограниченный доступ к финансовым ресурсам и нестабильность рыночной конъюнктуры. В исследовании, посвящённом обеспечению экономической безопасности малых предприятий в Узбекистане, М.Джоракулова и Д.Шадибекова [2] подчёркивают, что институциональная среда оказывает существенное влияние на развитие бизнеса и формирование его устойчивости. Таким образом, необходимость разработки эффективных механизмов обеспечения экономической безопасности малых предприятий обусловлена как внутренними особенностями их функционирования, так и внешними условиями хозяйствования.

Обзор литературы

Проблема экономической безопасности предприятий является объектом активного научного исследования. В последние годы особое внимание уделяется вопросам обеспечения устойчивости малого бизнеса в условиях неопределённости и кризисных явлений. Экономическая безопасность субъектов малого бизнеса напрямую связана с эффективностью системы управления рисками. Авторы подчёркивают, что риск-ориентированный подход позволяет не только выявлять потенциальные угрозы, но и разрабатывать превентивные меры по их минимизации.

Как отмечает Х.Уктамов [3], что одним из ключевых факторов, влияющих на экономическую безопасность, является уровень неопределённости внешней среды. Высокая неопределённость усложняет процесс принятия управленческих решений и увеличивает вероятность стратегических ошибок.

Административные барьеры, недостаточный уровень финансовой поддержки и ограниченный доступ к инфраструктуре существенно снижают конкурентоспособность малых предприятий. В свою очередь, П.Колесниченко, Г.Конечни, П.Гомон[4] рассматривают экономическую безопасность в контексте кризисных явлений и внешних шоков. Они приходят к выводу, что предприятия, способные быстро адаптироваться к изменениям, имеют значительно более высокие шансы на выживание и восстановление. Таким образом, анализ научной литературы показывает, что экономическая безопасность малых предприятий формируется под воздействием комплекса факторов и требует системного подхода к управлению.

Методология исследования

Методологическую основу исследования составляет комплексный подход к анализу экономической безопасности малых предприятий, включающий методы системного, сравнительного и логического анализа.

В рамках исследования были использованы:

- анализ научной литературы по теме;

- обобщение результатов современных исследований;
- сравнительный анализ факторов, влияющих на экономическую безопасность;
- интерпретация статистических данных, представленных в научных источниках.

Особое внимание уделено выявлению ключевых угроз, а также определению роли риск-ориентированного подхода и адаптивных стратегий в обеспечении устойчивости бизнеса.

Кроме того, в исследовании рассматриваются внутренние и внешние факторы, влияющие на экономическую безопасность малых предприятий, что позволяет сформировать целостное представление о механизмах её обеспечения.

Результаты и анализ

Результаты исследования показывают, что экономическая безопасность малых предприятий определяется совокупностью внутренних и внешних факторов. При этом значительное влияние оказывают именно внешние условия, которые отличаются высокой степенью неопределённости и труднопредсказуемостью.

К числу наиболее значимых проблем, с которыми сталкиваются малые предприятия, относятся ограниченный доступ к финансовым ресурсам, высокая конкуренция, административные барьеры и недостаточно развитая инфраструктура. Около 80% малых предприятий испытывают трудности с привлечением финансирования, что существенно ограничивает их возможности для развития.

1-таблица

Факторы экономической безопасности

Фактор	Тип фактора	Характер влияния
Ограниченный доступ к финансовым ресурсам	Внешний	Сдерживает развитие и инвестиции
Высокий уровень конкуренции	Внешний	Снижает прибыль и устойчивость
Административные барьеры	Внешний	Увеличивает издержки и время ведения бизнеса
Недостаточно развитая инфраструктура	Внешний	Ограничивает эффективность деятельности
Управленческая компетентность	Внутренний	Повышает способность к адаптации
Финансовое управление	Внутренний	Обеспечивает устойчивость и ликвидность

Высокий уровень конкуренции около 70%, также является серьёзным фактором давления на малый бизнес, особенно в условиях ограниченных ресурсов. Административные барьеры и бюрократические процедуры усложняют ведение бизнеса и требуют дополнительных затрат времени и ресурсов.

Существенным фактором, влияющим на экономическую безопасность малых предприятий, является уровень экономической неопределённости. Она проявляется в нестабильности спроса, колебаниях цен, изменениях валютных курсов и сбоях в цепочках

поставок. Высокая степень неопределённости значительно усложняет процесс принятия управленческих решений и повышает вероятность стратегических ошибок. В таких условиях особую роль приобретает способность предприятий к адаптации. Малые предприятия, обладающие гибкой организационной структурой, быстрее реагируют на изменения внешней среды и эффективнее используют возникающие возможности. В частности, применение сценарного планирования позволяет учитывать различные варианты развития событий и заранее разрабатывать альтернативные стратегии действий.

Важным элементом обеспечения экономической безопасности является внедрение риск-ориентированного подхода. Систематическая идентификация и оценка рисков позволяет предприятиям не только снижать вероятность возникновения угроз, но и минимизировать их последствия. Это особенно актуально для малых предприятий, ресурсы которых ограничены.

Риск-ориентированный подход включает:

- выявление потенциальных угроз;
- оценку вероятности их возникновения;
- разработку мер по предотвращению рисков;
- мониторинг и корректировку управленческих решений.

2-таблица

Этапы риск-ориентированного управления

Этап	Содержание	Значение для бизнеса
Идентификация рисков	Выявление потенциальных угроз	Позволяет заранее обнаружить проблемы
Оценка рисков	Анализ вероятности и последствий	Определяет уровень опасности
Разработка мер	Формирование стратегий снижения рисков	Минимизирует потери
Мониторинг	Контроль и корректировка действий	Обеспечивает устойчивость системы
Управленческая компетентность	Внутренний	Повышает способность к адаптации
Финансовое управление	Внутренний	Обеспечивает устойчивость и ликвидность

Практика показывает, что предприятия, внедряющие такие методы управления, демонстрируют более высокий уровень устойчивости даже в условиях кризисов.

Кризисные явления, включая экономические спады и внешние шоки, оказывают существенное влияние на деятельность малого бизнеса. В такие периоды на первый план выходят задачи сохранения ликвидности и обеспечения непрерывности деятельности. Способность предприятия быстро адаптироваться к новым условиям является ключевым фактором его выживания.

Среди наиболее эффективных адаптивных стратегий можно выделить:

- оптимизацию затрат и повышение эффективности использования ресурсов;
- внедрение цифровых технологий;
- диверсификацию деятельности;
- изменение бизнес-моделей.

Цифровизация, в частности, позволяет предприятиям снижать издержки, расширять рынки сбыта и повышать конкурентоспособность. В условиях ограниченного физического взаимодействия (например, в кризисные периоды) она становится одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивости бизнеса. Отдельного внимания заслуживает влияние институциональной среды на экономическую безопасность малых предприятий. Административные барьеры и недостаточная поддержка со стороны государства остаются значительными препятствиями для развития малого бизнеса.

Ограниченный доступ к финансированию является одной из наиболее острых проблем. Многие малые предприятия не имеют возможности привлекать внешние инвестиции или получать кредиты на приемлемых условиях. Это ограничивает их возможности для расширения деятельности, внедрения инноваций и повышения конкурентоспособности. Кроме того, недостаточно развитая инфраструктура также негативно влияет на деятельность предприятий, особенно в развивающихся экономиках. Ограниченный доступ к современным технологиям, логистическим системам и информационным ресурсам снижает эффективность бизнеса и повышает уровень рисков.

Таким образом, результаты исследования показывают, что экономическая безопасность малых предприятий формируется под воздействием комплекса взаимосвязанных факторов, среди которых ключевое значение имеют финансовые ограничения, уровень конкуренции и институциональная среда.

Обсуждение

Полученные результаты подтверждают выводы современных исследователей о том, что экономическая безопасность малых предприятий требует комплексного и системного подхода. Прежде всего, необходимо отметить, что традиционные методы управления, ориентированные на реагирование на уже возникшие проблемы, становятся недостаточно эффективными в условиях высокой неопределённости. В связи с этим возрастает значение проактивного управления, основанного на прогнозировании рисков и разработке превентивных мер.

Внедрение риск-ориентированного подхода позволяет существенно повысить устойчивость предприятия. Однако его эффективность во многом зависит от уровня управленческой компетентности и наличия соответствующих ресурсов.

С другой стороны, результаты исследования показывают, что даже при наличии эффективного внутреннего управления предприятия остаются зависимыми от внешней среды. В частности, институциональные факторы, такие как государственная политика, уровень развития финансовой системы и инфраструктуры, оказывают значительное влияние на возможности бизнеса.

Снижение административных барьеров и расширение доступа к финансированию способны существенно повысить устойчивость малых предприятий. Это свидетельствует о важной роли государства в формировании благоприятной бизнес-среды. В условиях кризисов особое значение приобретает способность предприятий к быстрой адаптации. Гибкость и инновационность становятся ключевыми факторами выживания бизнеса.

Предприятия, способные оперативно менять стратегию и внедрять новые подходы, имеют значительное преимущество перед конкурентами.

Кроме того, неопределённость, традиционно рассматриваемая как негативный фактор, может выступать стимулом для развития. Она способствует формированию более гибких и устойчивых организационных структур.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности малых предприятий требует сочетания следующих элементов:

- эффективного внутреннего управления;
- внедрения риск-ориентированных подходов;
- использования адаптивных стратегий;
- государственной поддержки и развития институциональной среды.

Только комплексное применение этих мер позволяет обеспечить устойчивое развитие бизнеса в условиях современной экономики.

Заключение

В современных условиях экономическая безопасность малых предприятий приобретает особую значимость, выступая ключевым фактором их устойчивого функционирования и развития. Проведённый анализ показал, что малый бизнес находится под воздействием множества взаимосвязанных факторов, включающих как внутренние, так и внешние условия.

К внутренним факторам относятся эффективность финансового управления, уровень организационной структуры и управленческая компетентность. Недостатки в этих областях снижают способность предприятий противостоять внешним угрозам и адаптироваться к изменяющейся экономической среде.

Внешние факторы, в свою очередь, характеризуются высокой степенью неопределённости и включают ограниченный доступ к финансовым ресурсам, высокий уровень конкуренции, административные барьеры и недостаточно развитую инфраструктуру. Как показали результаты исследования, именно финансовые ограничения и конкурентная среда оказывают наибольшее влияние на устойчивость малых предприятий.

Особую роль в обеспечении экономической безопасности играет риск-ориентированный подход. Системное управление рисками позволяет своевременно выявлять угрозы и разрабатывать меры по их минимизации. Это обеспечивает переход от реактивного к проактивному управлению, что особенно важно в условиях нестабильности. В условиях высокой экономической неопределённости предприятиям необходимо применять гибкие управленческие модели. Неопределённость усложняет принятие решений, но одновременно стимулирует развитие более адаптивных организационных структур. Кризисные явления подтверждают важность адаптивных стратегий. Предприятия, способные быстро реагировать на изменения, внедрять инновации и трансформировать бизнес-модели, имеют значительно более высокие шансы на выживание и восстановление.

Важным условием повышения экономической безопасности является также развитие институциональной среды. Снижение административных барьеров, расширение доступа к финансированию и развитие инфраструктуры оказывают существенное положительное влияние на устойчивость малого бизнеса. Таким образом, экономическая безопасность малых предприятий представляет собой сложную и динамичную систему, формируемую в результате взаимодействия внутренних управленческих механизмов и

внешних факторов. Для её обеспечения необходимо комплексное применение риск-ориентированного подхода, адаптивных стратегий и мер государственной поддержки.

В условиях растущей неопределённости способность малых предприятий к адаптации, инновационности и эффективному управлению становится ключевым фактором не только их собственного успеха, но и устойчивого развития экономики в целом.

Литература:

1. Кондрашова Н.Г., Мимогляд И.Г., Прибылова М.А., Сычкина Ю.А. Экономическая безопасность субъектов малого бизнеса // *Modern Economy Success*. – 2025. – № 5. – С. 38–43.
2. Economic Security Measures in Small Business Enterprises in Uzbekistan // *Modern Science and Research*. – 2025. – Т. 4. – № 3. – С. 1453–1458.
3. Improving the Practice of Ensuring the Economic Security of Enterprises // *World Bulletin of Management and Law*. – 2024. – № 36. – С. 24–27.
4. Колесниченко П., Конечни Г., Гомон П. Economic Security of Small and Medium-Sized Enterprises: Theory and Reality in the Context of the Russian-Ukrainian War // *Modern Engineering and Innovative Technologies*. – 2024. – № 32-02. – С. 88–98.